



Rapport d'activité 2025



Résonance
leur avenir, notre futur



Pôle Enfance



ÉDITORIAL

Encore une année dense pour le Pôle Enfance avec tout à la fois, l'intérim des Pavillons Saint-Jean et l'évaluation externe réalisée avec le Cabinet Else Consultants. Il aura fallu cinq ans de travail pour que les équipes de la MECS Home Saint-Jean soient en capacité de mener l'ensemble de leur mission avec rigueur, efficacité et bienveillance. Ce sont ces qualités qui ont été relevées par les évaluateurs alors qu'au même moment, l'équipe de Direction partageait son temps et son investissement entre le Home et les Pavillons Saint-Jean. C'est en effet l'autonomie et l'engagement des professionnels, la cohésion des équipes, qui ont permis d'assurer avec succès, cet arrêt sur image qu'est l'évaluation externe, et l'accompagnement au quotidien des enfants qui nous sont confiés, dans un processus toujours plus dynamique et au plus près de leur besoin.

Rodolphe du Gardin, Directeur

Les consultants de Else ont salué cet engagement dans la conclusion de leur rapport : « Tous les professionnels..., les partenaires (ASE), ... les personnes accompagnées ... présents aux différents temps de l'évaluation ont permis de mettre en valeur la qualité de l'établissement. » Ils ont notamment donné en exemple la démarche de bientraitance travaillée en 2024 et mise en œuvre en 2025 dans le cadre d'une démarche dynamique et interactive. C'est cette dynamique qu'il importe de maintenir en protection de l'enfance et cela implique une capacité de chacun à se remettre en question, à interroger et adapter notre organisation et nos pratiques pour accompagner les familles et les enfants jusqu'à leur insertion, hors du dispositif de la Protection de l'Enfance.

ACTIVITÉ

La MECS Home Saint-Jean a réalisé, en 2025, 31 168 journées, soit 858 journées de plus qu'en 2024 (30 310 journées) et 1 439 journées de plus qu'en 2023 (29 729 journées). Cette suractivité s'explique notamment par l'urgence de certaines situations qui, faute de places disponibles dans d'autres établissements, nous a conduit à préempter une des deux chambres de repli du Placement A Domicile (PAD) pour y placer un enfant en attendant qu'une place d'internat se libère.

La capacité d'accueil maximale théorique du Pôle Enfance est passée de 28 835 journées à 31 755 journées en 2024 avec l'intégration de 8 PAD supplémentaires. Le taux de remplissage de la

MECS Home Saint-Jean, tous services confondus, est donc de 98 % pour l'année 2025.



Au regard des taux d'occupation revus à la hausse en juillet 2024, ce sont l'internat et le PAD-Relai qui ont généré cette suractivité. On compte en effet pour l'internat un taux d'occupation de 99% et de 116% pour le PAD-R, le SEADR étant à 89% de taux d'occupation. Au global pour les deux services de placement à domicile, nous totalisons 13 387 journées réalisées sur un potentiel de 13 870 journées, soit un taux d'occupation de plus de 96,5% sur l'année.

L'internat

En 2025, l'internat a accompagné 55 enfants dont 5 nouveaux placements, soit deux fois moins que l'année précédente. Cet écart tient essentiellement à la nature des placements proposés par l'Offre Accueil Établissements (OAE) de la CeA : des situations pour lesquelles un retour en famille n'est pas envisageable dans le long terme, c'est-à-dire des enfants qui resteront donc dans l'établissement jusqu'à ce qu'ils puissent évoluer en autonomie.

La balance filles / garçons penche désormais en faveur des filles puisqu'on compte en 2025 l'accompagnement de 32 filles et 23 garçons. L'âge moyen se situe toujours autour de 9 ans, le plus âgé aura 17 ans en août 2026 et le plus jeune a 4 ans. On notera que la place d'urgence de l'internat, toujours occupée, a été officiellement valorisée au titre du sureffectif dans le cadre des mesures nouvelles.

Le rythme des entrées et des sorties de l'internat est deux fois plus faible qu'en 2024, puisqu'on ne compte que 4 entrées réelles en 2025, les 3 autres admissions correspondant à des placements courts en sureffectifs dans le cadre des OPP. Au global, sur les 5 sorties de l'internat, on compte les 3 OPP et 1 transfert vers le PAD-R.

L'établissement continue de développer et de renforcer le soutien à la parentalité avec l'action transversale des éducateurs du SEADR et du PADR qui interviennent en soutien de leurs collègues de l'internat. Les Visites Médiatisées sont assurées en grande partie par le SEADR en coordination avec le psychologue et les professionnelles du PAD-R effectuent les Visites à Domicile (VAD) avec leur collègue de l'internat. Par ailleurs, le financement d'un poste de « référent famille » dans le cadre des mesures nouvelles, a permis de sanctuariser le travail auprès de fratries, en interne comme à l'extérieur, afin que frères et sœurs puissent se retrouver autant que possible au regard des contraintes institutionnelles et juridiques.

L'évaluation externe a initié une refonte de notre

L'année 2025 marque un net ralentissement du turn-over des situations avec au global, les trois services confondus, 18 enfants entrés en 2025 pour 17 sorties dont un passage de l'internat vers le PAD-R et 3 enfants admis en sureffectif dans le cadre d'une Ordonnance Provisoire de Placement pour un séjour de moins d'un mois. Au global, l'établissement a accompagné 103 enfants soit 73 familles.



protocole de recueil des plaintes et réclamations de façon à répondre au mieux aux attentes des parents et aux observations des enfants. Dans le même esprit, la démarche de bientraitance, définie et travaillée dans le cadre du collectif, a institué une dynamique de réflexion et de revue des pratiques qui permet désormais de capitaliser sur les événements indésirables (EI) mais également sur les observations et rapports d'étonnement des stagiaires.

Les ateliers transverses, théâtre, jardinage, musique et randonnées ont rythmé l'année avec un renforcement de la médiation animale et des sorties en pleine nature. Deux groupes, grands et petits, ont ainsi bénéficié de ces temps hors de l'institution et des sollicitations du quotidien. Des mini-séjours dits « extractions » ont également permis de travailler de façon fine les cas les plus complexes, toujours dans le cadre de la dépense physique et de la médiation animale. En complément, les soins post-traumatiques se sont poursuivis tout au long de l'année, ponctués de synthèses pour en apprécier les effets. On notera également l'intensification des bilans psychologiques effectués désormais en interne par les psychologues de l'établissement. Un financement du Rotary nous a en effet permis de nous doter des valises de test nécessaires. Ces bilans sont donc réalisés dans les temps avec des conclusions suffisamment opérationnelles pour pouvoir être utilisées par les équipes, afin de nourrir les synthèses et l'orientation scolaire.

Le parrainage reste un pilier de notre action pour l'accompagnement des enfants en parcours

longs, ceux pour lesquels aucun retour en famille n'est envisageable. L'organisation d'une soirée « parrainage » avec le Conseil d'Administration de Résonance nous a permis de consolider notre partenariat avec l'UDAF tout en dynamisant

Le PAD-R

Le Placement À Domicile Relai (PAD-R) reste plus que jamais le moteur de l'internat bien que son « rendement » dépende étroitement des profils orientés par l'OAE. Pour rappel, créé en avril 2022, il s'agit de 10 places réservées en priorité à l'internat de la MECS avec l'objectif de faire sortir du dispositif de la Protection de l'Enfance les potentiels retours en famille tout en les sécurisant pour qu'ils restent pérennes. Les deux éducatrices du PAD-R travaillent donc étroitement avec leurs collègues de l'internat

Le SEADR

En 2025, le service a accompagné 35 enfants, ce qui représente 24 familles. Sur la période, 9 enfants sont sortis des effectifs : 1 d'entre eux a fait l'objet d'un placement en internat à la suite d'un repli, les 8 autres sorties sont des mains levées de placement. On notera là l'excellence des accompagnements menés par l'équipe du SEADR avec un nombre d'intervention par semaine conséquent lorsque cela est nécessaire, ainsi qu'une capacité à « tenir la ligne » et le travail sur les objectifs définis quand bien même les situations évoluent de manière sinusoïdale.

En dépit de nos appels à l'OAE et de la prévenance des places vacantes, le service s'est à plusieurs reprises retrouvé en sous-effectif au regard des

FAITS MARQUANTS

Le premier temps fort de l'année 2025 a été la réalisation de l'évaluation externe par le cabinet ELSE Consultants les 11 et 12 mars. Une semaine intensive, tant pour les équipes que pour l'équipe de Direction. En parallèle, les groupes ont préparé leurs camps d'été, tous particulièrement motivés par les félicitations du jury à l'issue de l'évaluation, puis par celles de l'Aide Sociale à l'Enfance en retour de la transmission officielle du rapport d'évaluation.

L'organisation le 10 mai d'un spectacle avec les Percussions de Strasbourg au Théâtre de Saint-Louis nous a permis de fédérer et de fidéliser nos bienfaiteurs, entreprises, mécènes et clubs-services autour de nos projets : camps nature, soins post-traumatiques, ateliers, achat de matériels,

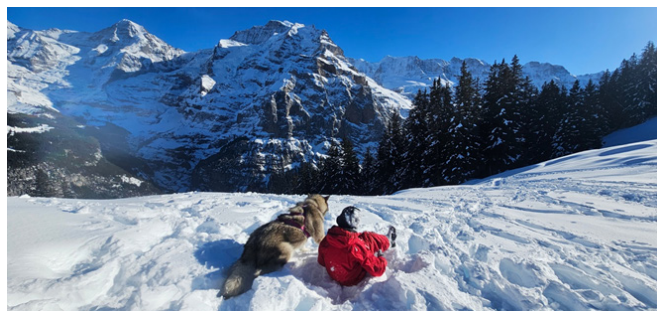
notre communication pour trouver davantage de candidats. 2026 devrait ainsi voir dépasser la barre symbolique des 10 enfants parrainés, des parrainages que nous voulons fiables et durables bien au-delà du placement.

à la préparation des PAD, tout en assurant ceux qui sont actés par le magistrat.

Le service a accompagné cette année 10 familles, ce qui représente 13 enfants. 3 d'entre eux sont sortis des effectifs dans le cadre d'une main levée de placement. Depuis sa création en avril 2022, le PAD-Relai a accompagné 36 enfants, soit 24 familles, ce qui a donné lieu à 26 sorties dont 22 mains levées de placement.

taux d'occupation nouvellement requis par l'ASE. Le SEADR seul est en effet à 89% de remplissage sur la période, même s'il se mesure en fait sur l'ensemble des deux services, SEADR + PAD-Relai (94%).

Le périmètre de l'équipe reste par ailleurs étendu en termes de km puisque nos professionnels évoluent dans le quadrilatère Felling - Seppois - Kembs - Colmar en passant par Thann - Willer sur Thur - Alolsheim et, bien sûr, Mulhouse.



avec l'émergence d'un projet d'envergure, l'implantation d'une serre MyFood dans le parc du Home Saint-Jean. Il s'agit d'installer une serre de 22m² qui fonctionnera en aquaponie pour produire, toute l'année, fruits et légumes pour le plus grand profit des enfants. Directement inspiré du projet « potage », c'est toute une organisation à mettre en place pour que chaque groupe de vie puisse prendre en charge, à tour de rôle, les opérations d'entretien, la taille et la cueillette de notre future production. L'implantation de la serre est prévue pour le mois de mai 2026. Un projet initié et en grande partie financé par le Rotary-club Mulhouse-Vosges, déjà financeur en 2025 d'un nouveau portique d'agrès pour les enfants. Le deuxième semestre aura été marqué par

l'arrivée de notre nouvelle infirmière qui, forte de son expérience en secteur hospitalier, a repris les rênes de notre infirmerie ainsi que le suivi médical des enfants de l'internat du Home et des Pavillons Saint-Jean. Cette embauche, qui suit celle de notre psychologue à temps plein, complète enfin l'équipe de Direction du Pôle Enfance. Une rentrée ne serait pas complète sans la participation des parents et l'exposé des projets de chacun des groupes en réunion plénière, début octobre. Enfin, l'automne s'est achevé avec la signature de notre partenariat avec la ville de Mulhouse. Un partenariat porté par Madame Marie Hottinger qui porte autant sur le développement du numérique que sur ses dangers et ses perspectives d'emploi, avec des actions de formation vers les équipes, les enfants et les familles, un accès privilégié aux ressources de la ville sur les temps forts, ateliers et salons éventuels et enfin, la prise en charge financière partielle d'un casque de réalité virtuelle, destiné à la relaxation et aux thérapies phobiques.

L'année 2025 a ainsi été jalonnée de temps forts :

- le 17/01/2025, invitation au match de basket de l'association « Ladies Circle »,
- le 6/03/2025, participation au concert Top Music,
- le 10/05/2025, spectacle du Home avec les

Percussions de Strasbourg à La Coupole à Saint Louis,

- le 24/05/2025, baptême de l'air à Habsheim avec le Kiwanis et participation à la journée « Défi Nature » de la CeA,
- du 15 au 20/06/2025, camp des P'tits Mousses en Ardèche (Beaulieu),
- du 5 au 7/07/2025, camp rando des Petits (hébergement en yourte sur le GTJ (Grande Traversée du Jura),
- du 21 au 26/07/2025, camp des Moussaillons en Bourgogne (Lac de Panthier),
- le 15/08/2025, intervention des trompettistes de l'Orchestre de Mulhouse,
- le 8/10/2025, première action transgénérationnelle avec la Maison de retraite Domitys (suivi des 6 et 24/12),
- du 22 au 28/10/2026, camp rando des grands dans les calanques de Marseille,
- le 16/12/2025, soirée de Noël du Kiwanis à l'Auberge du Zoo de Mulhouse,
- le 17/12/2025, récupération des Christmas Box préparés par les salariés d'Alsachimie et remise de dons de la Direction de l'entreprise,
- le 17/12/2025, spectacle de Noël « Drôles de comtes, drôle de Noël » au Home Saint-Jean,
- Le 18/12/2025, premier spectacle de théâtre des enfants du Home, en présence des parents.

PROJETS ET PERSPECTIVES

- Mise en œuvre et évaluation du projet « thérapies courtes » en suivi psychothérapeutique externe,
- Mise en œuvre du projet médiation animale spécifique pour les petits en complément des actions existantes et extension du projet aux Pavillons Saint Jean,
- Mise en œuvre du projet intergroupe Randonnée avec séjours,
- Généralisation du projet « Sophr'Home » à tous les enfants du Home Saint Jean, et ré-internalisation du projet,
- Poursuite du projet familles de parrainage,
- Développement du projet musique (salle de musique, mini-orchestre et premiers concerts),
- Rénovation de l'aire de jeu avec l'installation d'un nouveau portique pour les enfants, petits et grands,
- Mise en place et inauguration de la serre en aquaponie du Home (déplacement de la pergola existante),
- Développement du projet « Intergénérationnel » pour les Petits avec l'EHPAD Jean Dollfus et la résidence Domitys.

La plupart des projets transverses mis en œuvre en 2025 se poursuivront en 2026 avec une exception notable : le projet Potager deviendra le projet « La serre » du Home. Il s'agit d'un projet porté par le Rotary club Mulhouse-Vosges et qui va impacter tous les groupes d'internat avec l'implantation dans le parc de l'établissement d'une serre de 22m² de l'entreprise alsacienne, MyFood. Cette serre, exploitée en aquaponie, produira toute l'année fruits et légumes cultivés par les enfants et leurs éducateurs. Au-delà de l'intérêt pédagogique, du rapport à la nature et aux saisons, cette serre devrait être pour les enfants un formidable vecteur d'estime de soi et de communication vers l'extérieur, à commencer par les élèves de leurs écoles qui seront invités à venir visiter la serre, bel espace de vie et de sérénité, entre le bruissement de l'eau, les poissons et le vert des plantations.