



Rapport d'activité 2024



Résonance
leur avenir, notre futur



Pôle Enfance



ÉDITORIAL

Consolider, structurer, oser prendre des risques, innover ! Telles sont les actions qui ont porté les équipes du Pôle Enfance en 2024. Après dix mois de vacance de poste, l'équipe de Direction est revenue au complet avec la nomination début juillet de Tanguy RINCKEL FECHTING en tant que Chef de Service. Les mois qui ont précédé cette arrivée, les équipes du Home Saint-Jean ont démontré leur maîtrise en termes d'accompagnement éducatif ainsi que leur capacité à travailler en autonomie et en mutualisation.

Ainsi, et conformément à notre engagement, aucune réorientation d'enfants n'a eu lieu quand bien même la complexité de certaines situations a pu éprouver les équipes. Ce sont ces compétences et la cohérence éducative des groupes qui ont permis d'absorber, à moindre coût, la mise en place

Rodolphe du Gardin, Directeur

du nouveau système d'acquisition des congés. L'engagement de chacun, cadres et professionnels, a permis, dans ce contexte pourtant défavorable aux initiatives, de mettre en œuvre un séjour audacieux : 8 jours de camp itinérant pour dix enfants sur un GR de la Costa-Brava, point d'orgue des projets transverses déployés ces dernières années et notamment du « Projet Rando ». Structuration enfin pour le Pôle Enfance avec une réflexion approfondie et collective au deuxième semestre sur la démarche de bientraitance : une dynamique désormais définie, repérée et alimentée tout au long de l'année. Le Pôle Enfance et la MECS Home Saint-Jean continuent donc de capter des compétences comme en témoignent nos recrutements, en CDI comme en CDD.

ACTIVITÉ

Pour l'année 2024, la MECS a réalisé 30 310 journées, soit 781 journées de plus qu'en 2023 et 3 376 journées de plus qu'en 2022 (29 529 journées en 2023, 26 934 journées facturées en 2022). Dans le cadre de l'harmonisation du nombre de Placements à Domicile (PAD) par éducateur entre le Bas-Rhin et le Haut-Rhin, la capacité d'accueil maximale théorique du Pôle Enfance est passée de 28 835 journées à 31 755 journées ce qui correspond à 8 PAD supplémentaires, à effectif constant. Le taux de remplissage de la MECS Home Saint-Jean pour 2024 par rapport à sa capacité maximum d'accueil, tous services confondus, est donc de 95%.

À cet égard, on notera que les taux d'occupation retenus par l'ASE sont passés en juillet 2024 : de 84% à 95% pour l'internat et à 97% pour le PAD. En ce qui concerne la MECS Home Saint-Jean, le taux d'occupation pour l'internat sur la période s'élève à 101%, les deux services de PAD cumulés à 87%. Le PAD-Relai est en sureffectif permanent avec un taux d'occupation de plus de 102 %, le SEADR présente un taux d'occupation plus faible de 81,5%. Au regard de l'harmonisation des taux de prises en charge imposés par la CEA, les deux services de PAD sont en effet tenus de réaliser, à effectif constant, 26% d'activité en plus depuis le 1er janvier 2024. Cette montée en charge du PAD

avait été anticipée au deuxième semestre 2023, elle a continué à progresser en 2024 au gré de l'OAE.

On notera pour l'établissement, tous services confondus, l'entrée de 32 enfants et la sortie, sans réorientation, de 28 enfants durant l'année 2024. C'est donc plus de 30% de l'effectif de la MECS qui est sorti de l'établissement libérant ainsi 10 places d'internat, 19 places de PAD en SEADR plus

L'internat

L'internat a accompagné cette année 63 enfants dont 10 nouveaux placements. L'équilibre filles/garçons est maintenu puisqu'on compte sur la période 34 filles et 29 garçons. L'âge moyen se situe toujours autour de 9 ans, le plus âgé a 16 ans et le plus jeune a 3 ans. On notera que la place d'urgence est occupée depuis l'OPP de juillet 2021. Elle est donc devenue, dans les faits, une place structurelle qui réduit d'autant la capacité du Home à répondre aux situations d'urgences.

Le rythme des entrées et des sorties de l'internat reste soutenu puisqu'on compte 10 entrées en 2024, 5 sorties dont 1 réorientation en famille d'accueil à la demande de l'ASE et 5 passages en PAD-Relai en vue d'une levée de placement.

Le maintien des liens de fratrie reste une priorité pour l'équipe éducative, que ce soit au sein du Home ou en lien avec l'extérieur. Le soutien à la parentalité reste omniprésent au sein de l'établissement grâce à l'articulation PAD-Relai/Internat mais également par le biais des Visites Médiatisées assurées par les éducatrices de PAD. Les parents ont été associés autant que possible au quotidien de leurs enfants en assurant la rentrée scolaire et en participant aux rendez-vous médicaux, aux événements ou aux loisirs sportifs de leurs enfants. A l'issue de l'enquête qualité lancée auprès des parents en décembre 2023, un Comité Consultatif des Parents s'est mis en place le 2 février 2024. Il a fait suite au premier Conseil de la Vie Sociale (CVS) du Home Saint-Jean qui a lieu le 31 janvier. Ces deux instances, mises en place à la suite d'une réflexion de toutes les équipes, viennent alimenter une dynamique de réflexion visant à améliorer de façon continue nos pratiques, l'accueil et l'accompagnement des familles. Ces deux instances se sont réunies à nouveaux à l'automne et se retrouveront pour des temps désormais institutionnels en 2025.

On notera également en 2024, le formidable travail des équipes en transverse sur les groupes avec l'animation des différents ateliers, musique, théâtre,

3 places de PAD au PAD-Relai. L'établissement continue ainsi de s'inscrire dans la dynamique de parcours instaurée à la suite de la mise en place du PAD-Relai avec un objectif : faire sortir le plus rapidement possible les situations de l'internat pour lesquelles il existe un potentiel de retour en famille. 122 enfants et 79 familles ont été accompagnés par le Home Saint-Jean en 2024.

jardinage, rando, ... avec en point d'orgue, le camp itinérant en Espagne pour les plus grands de l'atelier Randonnée. Dans le registre du soin, la médiation animale s'est poursuivie avec la présence régulière des deux chiens médiateurs dans l'internat et des ateliers spécifiques au profit des petits à l'extérieur. L'atelier sophro a lui aussi gagné en maturité avec la formation de l'éducatrice à l'initiative du projet qu'elle gère aujourd'hui en autonomie. Enfin, dans le cadre des soins post-traumatiques, le recours aux thérapies brèves s'est poursuivi tout au long de l'année jalonnée par des rdv de synthèse sur les soins en cours et les résultats observés.

Le parrainage concerne désormais 10 enfants et continue de se développer en lien avec notre partenaire, l'UDAF 68. Il s'agit là d'un pilier de notre gestion en termes de parcours : parrainage pour les parcours longs et préparation d'un PAD-R dès que possible pour les parcours dits courts, c'est-à-dire ceux pour lesquels un retour en famille semble possible.

On notera enfin l'évolution de l'agrément de la MECS Home Saint-Jean qui passe en 2024 sur la tranche 3-18 ans au lieu de 3-14 ans. Ce changement vient conforter la politique de l'établissement visant à ne pas réorienter les enfants afin de ne pas morceler davantage les parcours et de limiter au maximum la violence des ruptures. En conclusion, on relèvera un indicateur qui a fini par disparaître du tableau de bord de l'établissement, le nombre de jours de fugues qui est à zéro depuis 3 ans.



Camps des Mousaillons
et des P'tits Navi

Le PAD-R

Le Placement A Domicile Relai (PAD-R) reste plus que jamais le moteur de l'internat bien que son « rendement » dépende étroitement des profils orientés par l'OAE. Pour rappel, créé en avril 2022, il s'agit de 10 places réservées en priorité à l'internat de la MECS avec l'objectif de faire sortir du dispositif de la Protection de l'Enfance les potentiels retours en famille tout en les sécurisant pour qu'ils restent pérennes. Les deux éducatrices du PAD-R travaillent donc étroitement avec leurs collègues de l'internat à la préparation des PAD, tout en assurant ceux qui

Le SEADR

Le SEADR de la MECS Home Saint-Jean est progressivement monté en charge tout au long de l'année pour passer de 20 à 28 enfants suivis en décembre. Cette progression s'est faite à effectif constant. Pour absorber ces situations supplémentaires, les 4 éducatrices en poste se sont déchargées en partie des visites médiatisées en les reportant sur leurs collègues du PAD-R et sur les éducateurs d'internat.

Le service a accompagné 44 enfants en 2024 ce qui représente 29 familles. 8 d'entre elles ont bénéficié d'une main levée de placement. Une famille a glissé vers un suivi AEMO et une dernière famille composée d'une petite fille de 8 ans et de sa maman se sont installées à Lyon. Madame y a trouvé une formation diplômante rémunérée et nous avons gardé sa fille en repli sur l'internat le temps qu'elle trouve un logement adapté pour sa fille à Lyon.

FAITS MARQUANTS

Le premier semestre 2024 a été celui de la préparation des camps et notamment du camp itinérant en Espagne. On notera la maturité et l'autonomie de nos équipes qui ont su mobiliser leurs ressources pour organiser, planifier et préparer des projets ambitieux alors que l'établissement ne disposait plus que d'un seul Chef de Service. A cet égard, la nomination de M. RINCKEL FECHTING est un évènement marquant de l'année. Sa prise de fonction a permis de sécuriser les équipes en consolidant une cohérence éducative pour l'ensemble des situations du Pôle Enfance. Les deux Chefs de Service travaillent effectivement en parfaite symbiose que ce soit pour la planification des professionnels ou pour le suivi des situations : ils sont « interopérables ».

Au deuxième semestre, c'est l'exposé des projets

sont actés par le magistrat.

13 familles représentant 20 enfants ont été accompagnées par le service en 2024. 3 d'entre eux viennent de l'extérieur au titre du rapprochement fratrie. 8 enfants ont ainsi pu sortir du dispositif de la Protection de l'Enfance au cours de l'année. En cumulé, depuis sa création, le service a accompagné en PAD 35 enfants libérant ainsi 30 places d'internat au Home Saint-Jean. Le travail de l'équipe a donné lieu à 22 mains levées de placement.

L'équipe intervient sur un périmètre qui reste conséquent en termes de km parcourus : Thann - Willer sur Thur - Colmar - Alolsheim - Mulhouse - Sepois - Kembs. Elle assure toutefois le nombre de VAD nécessaire en optimisant le travail en binômes. On notera enfin que l'équipe continue d'intervenir au profit de l'internat en assurant une partie des visites médiatisées ce qui permet ainsi de profiter de son expertise en soutien à la parentalité et de croiser les regards sur les situations les plus complexes.



Trek en Espagne

de groupe en réunion plénière qui marque un tournant dans la vie de l'établissement. En effet, la qualité des projets de chaque groupe reflète la prise en compte par les équipes de la spécificité des enfants qu'ils accompagnent. Chaque équipe a ainsi naturellement dégagé des axes de travail qui tendent à les spécialiser dans des domaines qui sont tous complémentaires. La réflexion produite a permis de dégager un axe de réflexion majeur qui devrait imprégner notre travail, pour les années à venir, autour des valeurs de sociabilité et de responsabilité des enfants, les uns envers les autres au sein du groupe.

Enfin, ce deuxième temps de l'année est marqué par la définition et la mise en œuvre de notre démarche de bientraitance. A partir des recommandations de l'ANESM, les équipes ont

pu recenser toutes les actions existantes, relever les axes de progression et définir la démarche de bientraitance au Pôle Enfance. Dans la foulée, a été initié le plan de prévention des risques de maltraitance alimenté en groupe de réflexion par les professionnels eux-mêmes. Ce plan inscrit l'établissement dans une dynamique d'écriture des bonnes pratiques dans un mémoire qui se veut le plus opérationnel possible. En périphérie, les Chefs de Service ont travaillé sur un nouveau protocole d'accueil des stagiaires et nouveaux arrivants visant à les doter d'un socle de connaissances minimum sur la Protection de l'Enfance, sur la confidentialité des situations et le secret professionnel ainsi que sur les bases de notre démarche de bientraitance. Pour les stagiaires, un retour d'expérience sous la forme d'un sondage sur Google Doc permet désormais d'alimenter notre réflexion à partir des relevés des stagiaires.

L'année 2024 a été jalonnée de temps forts :

- du 30/12/2023 au 02/01/2024, camp de Nouvel An au Domaine du Trupt à Luvigny (Vosges),

- du 04 au 05/05/2024, weekend Moutain Spirit en Suisse,

- du 08 au 09/05/2024, projet transverse P'tits Mousses / Moussaillons au Camping du Vert Vallon à Lautenbach,

- le 25/05/2024, baptême de l'air à Habsheim avec le Kiwanis,

- le 08/06/2024, Fête du Sport au Home Saint-Jean,

- du 25/06/2024 au 02/07/2024, camp transverse du projet « Rando » : trek itinérant sur la Costa Brava,

- le 27/06/2024, soirée de cohésion du Pôle Enfance au Domaine Saint Loup de Michelbach,

- du 06 au 11/07/2024, camp des Moussaillons aux Chalets du Lac de Vouglans-Maisod,

- du 13 au 18/07/2024, camp des P'tits Mousses, camping CapFun Pergola au Lac de Chalain dans le Jura,

- du 29 au 30/10/2024, camp des P'tits Navi au Domaine des Granges Bas,

- le 17/12/24 soirée de Noël du Kiwanis à l'Auberge du Zoo de Mulhouse,

- le 18/12/2024, spectacle de Noël « Le Père-Noël et le Pukeko » au Home Saint-Jean.

PROJETS ET PERSPECTIVES

- Consolidation et animation de l'équipe de bénévoles du Home Saint-Jean ;
- Consolidation du partenariat signé avec l'Éducation Nationale ;
- Formation des professionnels et des cadres du Pôle Enfance dans le cadre du déploiement du Projet Associatif de Résonance ;
- Mise en œuvre et évaluation du projet « thérapies courtes » en suivi psychothérapeutique externe ;
- Mise en œuvre du projet médiation animale spécifique pour les petits en complément des actions existantes ;
- Mise en œuvre du projet intergroupe Randonnée avec séjours ;
- Généralisation du projet « Sophr'Home » à tous les enfants du Home Saint-Jean, et ré-internalisation du projet ;
- Poursuite du projet familles de parrainage ;
- Développement du projet musique (salle de musique, mini-orchestre et premiers concerts) ;
- Projet de spectacle avec les Percussions de Strasbourg le 10 mai 2025 à La Coupole à Saint-Louis ;
- Mise en place et inauguration de l'atelier Montessori ;
- Projet d'atelier jardin du Home et de Serre Aquaponique « MyFood » porté par le Rotary Club Mulhouse Vosges ;
- Développement du projet « Intergénérationnel » pour les Petits.

Le projet de lieu de vie adossé à la MECS Home Saint-Jean destiné à accueillir, jusqu'à leur majorité, les enfants placés en internat sur le long terme et nécessitant un accompagnement particulièrement sécurisé a été défini et présenté à l'ASE. Il s'agit d'accueillir 6 enfants dans deux appartements réunis en duplex dans nos locaux sis boulevard Robert Schumann à Mulhouse. Le budget de fonctionnement reste à affiner et les travaux à réaliser s'agrégeraient à un autre projet d'accueil du Pôle Handicap au RdC de ce bâtiment qui a été proposé à l'ARS. Après accord de la CeA, ce projet pourrait donc voir le jour à l'été 2026.



Résonance
leur avenir, notre futur

10 chemin des Confins, 68124 Logelbach
Tél : 03 89 27 04 01
Email info@resonance.alsace
www.resonance.alsace