



# Rapport d'activité 2023



**Résonance**  
leur avenir, notre futur

# Pôle Petite Enfance



## ÉDITORIAL

Alix Grousset, Directeur

Il est d'usage d'entendre que le métier le plus difficile au monde est d'être parent. Il est vrai que dans notre secteur d'activité, nous avons tout loisirs d'observer que « la parentalité » n'est pas innée pour tous. Le lien entre les individus est fragile et dépend bien souvent d'une communication empreinte d'affects, de jugements, de certitudes, de croyances et bien d'autres paramètres. Pour les managers que nous sommes, la communication est également jonchée d'écueils et d'obstacles, qu'elle soit à destination des familles et des enfants, des partenaires ou des professionnels. Comment ne pas laisser des affects perturber nos relations avec les autres et ne pas interférer sur la juste décision à prendre ? Comment être honnête et transparent dans ses intentions vis-à-vis de l'autre ? Comment être compréhensible par l'autre et à l'écoute de l'autre ? Comment ne pas interpréter le sens d'un message sur la base d'opinions, d'interprétations personnelles, d'émotions ou d'égoïsme ? La communication est bien plus que de simples mots. En réalité, c'est un domaine dans lequel

il est facile de tomber dans le malentendu ou l'incompréhension. Dans un monde moderne empli d'informations de toutes sortes, diffusées par une multitude de canaux, c'est un véritable défi quotidien pour les acteurs que nous sommes que de devoir se faire comprendre par chacun de nos interlocuteurs. Nos établissements reposent en grande partie sur la compétence et l'investissement de nos professionnels... mais pas que. La communication est le liant incontournable d'une bonne organisation. En ce sens, le pôle petite enfance, s'il se doit de toujours faire mieux en la matière, n'en demeure pas moins particulièrement soucieux d'établir des relations favorisant l'écoute mutuelle, tant dans les relations interprofessionnelles que vis-à-vis des enfants et de leurs familles. Nous ne pouvons que nous féliciter de l'engagement de nos professionnels qui œuvrent avec un tel état d'esprit d'écoute active et d'attitude positive, facteurs propices à un travail de qualité dans un environnement serein et apaisé au plus grand bénéfice des enfants accompagnés.



# ACTIVITÉ

## La pouponnière-MECS C. Binder

La Pouponnière-MECS dispose d'un agrément de 36 places d'internat classique pour enfants âgés de quelques jours à 6 ans. En totalité, 65 enfants ont été accompagnés soit presque le double de notre capacité. En effet, un taux de rotation a été nettement supérieur à l'année dernière, se traduisant par 20 arrivées dont 12 uniquement pour la pouponnière (dont la capacité est de 15 places) et 19 départs. L'activité prévisionnelle est de 12 087 journées pour un réel de 14 025 journées, soit 1 938 journées supplémentaires, ce qui représente un taux de suractivité de 16 %.

Tout comme l'année dernière, 3 enfants nés sous X nous ont été adressés directement depuis la maternité. 1 a été adopté, 1 a été récupéré par son père biologique, 1 est toujours dans nos services. Au départ de l'établissement : 6 orientations vers un autre établissement, 1 en réorientation interne vers le pôle handicap, 5 en famille d'accueil, 1 chez un tiers digne de confiance, 1 adoption, et 5 retours à domicile dont 1 toujours suivi en accueil de jour et 2 en PAD. En cela, nous ne pouvons que déplorer le faible taux des fins de mesures d'accompagnement sur la totalité des départs enregistrés cette année, soit 21 %. Il est à noter que ce taux s'effondre si la levée de toute mesure d'accompagnement est rapprochée du nombre d'enfants suivis cette année par le PPE, soit 4 enfants sur 65, soit un taux de 6%.



## L'accueil de jour

L'ouverture du service d'accueil de jour protection de l'enfance « Au fil de l'Autre » a marqué l'année 2023 du PPE.

Ce service qui a vu le jour le 09/01 a accueilli 14 enfants au cours de l'année pour un total de 1 132 journées réalisées. Il est à signaler que la montée en puissance de ce nouveau service s'est étalée sur plusieurs mois pour atteindre la pleine capacité

## Suivi médical/paramédical

Nombre d'enfants présents dans notre établissement sont suivis par divers spécialistes et unités spécialisées.

- Ainsi, sur les 37 enfants présents en fin d'année 2023, 15 sont suivis en orthophonie + 5 en attente de l'être, 16 en psychomotricité + 3 en attente, 10 en kinésithérapie, 8 en orthoptie, 1 en ergothérapie.
- En outre, 10 enfants sont évalués au CAMSP de Colmar et 1 en attente de prise en charge. Cet établissement médico-social assure la prise en charge précoce des problématiques de handicap chez les enfants âgés de 0 à 6 ans présentant des difficultés ou des retards dans leur développement.
- 3 enfants et 1 en attente de prise en charge sont suivis par la PIJ de Colmar.
- 2 enfants sont suivis par l'Unité DITAP qui est chargée du suivi des anciens prématurés et du diagnostic des troubles des apprentissages.
- 4 enfants sont pris en charge par le SESSAD de Colmar qui accompagne les enfants de 0 à 14 ans présentant une déficience intellectuelle et/ou présentant un trouble du spectre autistique.
- Enfin, 11 d'entre eux ont une reconnaissance MDPH + 1 dossier en cours.

Au final, il est à observer que 80% des enfants du PPE bénéficient d'un suivi paramédical ou de spécialistes et seuls 8 enfants sur les 37 n'ont aucun suivi.

au mois de juillet. 4 retours au domicile avec main levée du placement ont eu lieu et 2 placements sur une modalité internat. Le travail intensif sur 6 mois permet aux enfants de trouver un lieu sécurisé et ressourçant ailleurs qu'au sein de leur famille. Le travail à domicile axe l'accompagnement sur la réalité familiale.

# FAITS MARQUANTS

## Changement de Direction et gestion des services

Depuis le mois d'avril, l'activité de prévention (MAJPE, AJPJE, LAEP) est gérée par le Pôle Prévention Jeune Enfant. Le PPE reste centré sur l'activité de protection de l'enfance avec la

pouponnière (Envol), la MECS (Explorateurs et Courte-Echelle) et l'Accueil de jour (Au Fil de l'Autre).

## Médiation poney aux Explo

C'est un projet réalisé et mutualisé entre la MECS Explorateurs et l'accueil de jour qui a démarré en octobre 2023. Le projet se déroule un mercredi sur deux. Il permet de mettre en œuvre une relation d'aide par le biais de la médiation animale. En prenant en compte l'enfant, ses spécificités, ses potentialités, l'identification de ses ressources internes. Elle est fondée sur une relation de

confiance réciproque dans l'authenticité, la congruence et l'acceptation inconditionnelle de la personne. Il convient particulièrement aux enfants en difficulté socio-éducatives.

La présence du poney incite l'enfant à se dépasser et à découvrir de nouvelles ressources. Le poney ne juge pas et se tourne vers la personne qui lui apporte plaisir et réconfort.

## Projet intergénérationnel avec la maison de retraite voisine : Résidence séniors « Les Girandières » à Wintzenheim

Le projet intergénérationnel consiste en la rencontre de plusieurs générations, ici, les enfants et les personnes âgées. Il se déroule à un rythme mensuel.

L'échange intergénérationnel permet l'émergence d'un lien fort entre les générations. C'est un vecteur de transmissions de savoirs : savoir-faire et savoir-

être. Cela permet de partager des moments de détente et de convivialité enrichissants, tant pour les enfants que pour leurs aînés.

Des temps de jeux, de bricolages et de balades sont proposés et pour finir un temps de partage autour d'un goûter.

## Projet terrarium : prendre en compte l'individualité dans une collectivité

Ce projet a été réfléchi et conçu afin de répondre à un besoin spécifique d'un enfant : celui du syndrome d'abandon. Il a besoin de combler le vide affectif en permanence et réfute toute expérience de séparation.

La mise en place d'un terrarium sur le groupe

des explorateurs tente de répondre à ce besoin et accompagner de manière adaptée la passion de l'enfant pour les escargots. Ce projet a de multiples vertus pour cet enfant comme celle de le responsabiliser, de l'empathie, de la gestion des émotions et bien d'autres.

## Projets mutualisés professionnels et bénévoles

Les bénévoles restent très présentes auprès de nos équipes et toujours aussi motivées pour participer aux multiples projets tels que le soutien scolaire, l'accompagnement piscine, la décoration des chambres ou la ludothèque. Une mention particulière pour le Kamishibaï qui est une technique de contage japonaise. Grâce au Kamishibaï, l'histoire devient plus captivante.

Les enfants peuvent se déplacer devant ce petit « théâtre », écoutent l'histoire, regardent les illustrations en grand format et interagissent avec le conteur. Brigitte leur propose des histoires en fonction des saisons, des besoins des enfants et aussi selon les problématiques relayées par les professionnelles.

## Ateliers parents à l'Envol

Il s'agit de mieux intégrer les parents dans la vie du groupe de l'Envol au travers d'activités/ateliers en lien avec les fêtes calendaires : Noël, galettes des rois, Pâques, Halloween, etc., de proposer des

temps de partage enfants/parents autour d'un média, de créer du lien entre les professionnelles et les parents mais également de créer du lien social entre les parents.

## Courte-Echelle

Ce service est dans l'attente d'orientation de plusieurs fratries ayant dépassé l'âge d'agrément. Au cours de l'année qui vient de s'écouler et comme le travail de soutien à la parentalité avec les familles accueillies perdure depuis un certain temps, l'accompagnement mené par l'équipe a été pensé autour d'ateliers et de temps forts collectifs. Une éducatrice parentalité est venue rejoindre en 2023 l'équipe éducative ce qui a permis également un travail à domicile grâce à des visites régulières dans plusieurs familles.

L'accompagnement individuel des enfants tout comme l'ajustement du travail à la parentalité propre à chaque famille s'illustrent au travers de l'investissement des parents sur des temps précis. A titre d'exemple, une mère se rend 2 fois par semaine à la Courte-Echelle pour effectuer les

devoirs avec son enfant qui est entré en CP ; inclure le parent sur tous les versant de sa parentalité reste le fil conducteur de notre travail.

Les enfants ainsi que l'équipe éducative ont également pu profiter d'une escapade en camping au moins de juin.

Ces projets fédérateurs ont permis au groupe d'enfants de se créer des souvenirs communs et aux professionnelles de travailler leur cohérence, dynamisme et cohésion. Nous pouvons citer dans une liste non exhaustive : fête de Noël et bowling, séjour en camping, visite à Cigoland, pique-nique avec les parents, journée mondiale des parents, soirée jeux avec les parents, projet pompiers, projet boîte aux lettres, et l'accompagnement aux devoirs.

## Accueil de jour

L'équipe éducative a mis en place différents projets de soutien à la parentalité dans le but de travailler la paire-aidance. Un atelier d'art thérapie, une médiation par le poney, des randonnées « la marche des mamans », un projet piscine, café des parents, des ateliers cuisine du monde ainsi que diverses sorties à thèmes.

La participation de ce service au PROJET REAPP 68 « La famille dans tous ses états » en novembre pour les parents a permis de faire connaître notre action au-delà de la protection de l'enfance.

L'autonomie des familles est recherchée au travers d'une implication conséquente et continue auprès des acteurs du territoire.

## PROJETS ET PERSPECTIVES

- Groupe de travail à la parentalité ;
- Projet de rénovation et de construction d'un nouvel établissement ;
- Installation dans les nouveaux locaux de l'Accueil de jour ;
- Suites de l'appel à projet de la création d'une pouponnière sur le Territoire de Belfort ;
- Préparation de l'évaluation externe ;
- Poursuite du plan d'action du projet d'établissement.



**Résonance**  
leur avenir, notre futur

---

10 chemin des Confins, 68124 Logelbach  
Tél : 03 89 27 04 01  
Email [info@resonance.alsace](mailto:info@resonance.alsace)  
[www.resonance.alsace](http://www.resonance.alsace)