



# Rapport d'activité 2023



**Résonance**  
leur avenir, notre futur

# Pôle Enfance



## ÉDITORIAL

L'année 2023 marque incontestablement l'ouverture de la MECS Home Saint-Jean vers l'extérieur. Vers les parents en premier lieu avec du soutien à la parentalité dans tous les services, irrigué par le PAD Relai, véritable service famille qui diffuse le soutien à la parentalité dans l'internat ; ouverture vers nos soutiens avec le développement du mécénat et la multiplication des interventions au sein des clubs services, Rotary-Club et Kiwanis International, pour expliquer notre action, nos innovations et nos besoins ; ouverture vers nos partenaires avec la signature d'une charte

Rodolphe du Gardin, Directeur

partenariale avec l'Éducation Nationale, la consolidation d'une relation de confiance avec nos partenaires de l'ASE ; ouverture vers la société civile enfin avec le développement du parrainage et sa promotion à l'occasion du spectacle donné par la Mahlerian Camerata au profit des enfants du Home Saint-Jean le 28 septembre 2023. Cette ouverture fait écho à une dynamique interne forte des équipes qui trouvent du sens dans leurs accompagnements au quotidien. En témoigne la capacité du Pôle à recruter encore des éducateurs qualifiés, compétents, engagés et passionnés.

## ACTIVITÉ

En 2023, la MECS a réalisé 29 529 journées soit 2 595 journées de plus qu'en 2022 (26 934 journées facturées en 2022, 23 606 journées facturées en 2021, 22 571 journées facturées en 2020). Ce faisant, le Pôle Enfance a dépassé sa capacité théorique maximum d'accueil en 2023 qui est de 28 835 journées. L'internat dépasse ainsi les 100% de taux de remplissage. Si les effectifs du SEADR sont restés stables entre 2022 et 2023, la montée en charge rapide du PAD-R en 2022 s'est traduite par un sureffectif en 2023 qui vient consolider le

nombre de journées global de la MECS. Le taux de remplissage atteint donc en 2023, 102% de la capacité théorique de l'établissement, tous services confondus. Ces données mettent en exergue l'engagement des équipes du Pôle Enfance et leur volonté de contribuer au plus près des besoins du territoire à résorber les placements non exécutés (PNE).

Ainsi, pour l'année 2023, 107 enfants et 77 familles ont bénéficié d'un accompagnement des équipes de la MECS Home Saint-Jean.



## L'internat

L'internat a accueilli 63 enfants dont 10 nouveaux placements et 2 replis PAD transformés en placements. L'équilibre Filles/Garçons est revenu à parité puisqu'on compte sur la période 32 filles pour 31 garçons avec un âge moyen de 9 ans. On notera que la place d'urgence est toujours occupée depuis l'OPP de juillet 2021. Elle est donc devenue, dans les faits, une place structurelle qui réduit d'autant la capacité du Home à répondre aux situations d'urgences. Le turn-over sur l'internat est moins élevé qu'en 2022, année qui avait vu le PAD-R « absorber » une quinzaine de situation dans le cadre de sa montée en charge. En 2023, on compte sur la période 12 sorties dont 3 réorientations en IME, 2 mains levées de placement et 7 transferts internes vers le PAD-R. Durant l'année, nous avons œuvré au rapprochement fratrie de trois familles dont une famille de six enfants aujourd'hui regroupés au Home Saint-Jean. Afin non seulement de garantir le lien fratrie mais aussi de le travailler, un poste d'éducateur « fratrie et transversalité » a été créé par redéploiement interne. Son emploi du temps lui permet de réunir les fratries en interne comme en externe, de mener des projets transverses aux groupes et de les renforcer lorsque cela est nécessaire. Sur le plan du suivi médical, chaque enfant de l'internat a vu au moins une fois le médecin généraliste référent de la MECS et 103 rendez-vous médicaux auprès de spécialistes ont été accompagnés par l'infirmière du Home.

Avec l'articulation internat / PAD-R, le travail sur la parentalité est omniprésent dans les équipes d'internat qui vont en VAD avec leur collègue du PAD-R. Les ateliers parents/enfants organisés par les équipes, les réunions de rentrée et de fin d'année, les moments de convivialité avec les parents, ont permis de créer les liens de confiance indispensables à la co-construction des projets des enfants. A cet effet, les projets personnalisés sont au cœur de la prise en charge. Ils sont devenus des outils du quotidien, vivants et objectifs. Chaque groupe de vie définit désormais son projet de groupe à l'aune de l'évaluation des besoins identifiés en fin d'année scolaire et de l'évaluation des actions menées durant l'année.

Par ailleurs, la plupart des enfants ont pu bénéficier

des ateliers et projets transverses menés en 2023 par les éducateurs : rando, cani-cross, médiation animale, jardinage, musique, jeux de société, sont autant d'activités qui ont ciblé les enfants au plus près de leurs besoins. Dans le cadre de la gestion des émotions et du soin post-traumatique, l'atelier sophrologie et les prestations en thérapies brèves se sont poursuivies tout au long de l'année alors que la médiation animale, pleinement intégrée à la MECS avec deux chiens médiateurs certifiés, a apporté ses bienfaits à tous les groupes de vie. Le travail de la Coordinatrice de la Continuité Scolaire a trouvé sa maturité avec un travail partenarial de qualité avec l'Éducation Nationale, salué comme tel par les inspecteurs d'académie et formalisé cette année par une charte rédigée conjointement.



Enfin, dans le cadre d'une démarche permanente d'amélioration de l'accueil et de l'accompagnement proposé, l'enquête qualité parents dont le travail a été initiée en 2022 a été diffusée pour la première fois en décembre 2023. Ses résultats seront présentés et discutés avec les parents en vue de définir des actions d'amélioration dans le cadre d'un Comité Consultatif des Parents. La plupart d'entre eux sont domiciliés dans l'agglomération mulhousienne mais un quart d'entre elles se situent dans un triangle Belfort-Thann-Colmar ce qui complique fortement l'organisation des visites. Celles-ci sont toutefois assurées à 100% par la MECS dont les équipes ajustent leurs horaires, notamment aux besoins des parents qui travaillent. Ceux qui ne peuvent recevoir leurs enfants à domicile bénéficient des deux appartements de soutien à la parentalité du Home Saint-Jean pour honorer leur droit.

## Le PAD-R

Le Placement A Domicile Relai, créé en avril 2022, a connu sa première année de service sur 12 mois en 2023. Pour rappel, il s'agit de 10 places réservées en priorité à l'internat de la MECS avec l'objectif de faire sortir du dispositif de la Protection de l'Enfance les potentiels retours en famille tout en les sécurisant pour qu'ils restent pérennes. Les deux éducatrices du PAD-R travaillent donc avec leurs collègues de l'internat à la préparation des PAD, tout en assurant ceux qui sont actés par le magistrat. Ce PAD Relai a gagné en notoriété et devient un outil pour les magistrats qui n'hésitent

## Le SEADR

Le SEADR de la MECS Home Saint-Jean est resté stable en terme d'activité avec 33 enfants accompagnés en 2023 ce qui représente 27 familles. C'est donc 2 familles de plus qu'en 2022, dont une situation examinée, à la demande du service, en commission « Cas Complexe ». Globalement, le nombre de jours de replis sur l'internat a explosé depuis 2022, conséquence de cette situation qui s'est traduite par un repli de plusieurs semaines mais aussi par des replis de « répit » fréquents pour deux situations avec finalement un glissement sur l'internat au mois d'août pour l'une d'entre elle. Le service a procédé à 17 admissions pour 8 familles

plus à déléguer à l'unité inspectrice le passage en PAD lorsque le service le propose.

En 2023, le service a suivi en PAD, 21 enfants dont 4 extérieurs à l'établissement dans le cadre d'un rapprochement fratrie. 8 d'entre eux ont bénéficié d'une levée de placement. Depuis sa création en 2022, sur 20 mois, le service a accueilli 27 enfants. Il a ainsi libéré 22 places d'internats sur la période. Le travail de l'équipe a donné lieu à 17 sorties dont 11 mains levées sèches, 5 déjudiciarisation avec suivi et 1 échec (avec un passage de l'accueil de jour à l'internat de la MECS Gustave Stricker).

durant l'année et a obtenu 10 mains levées de placement pour 8 familles sur la même période. La durée moyenne des PAD pour l'ensemble des situations est de 12 mois. La prise en charge la plus courte a été de 3 mois et s'est soldée par une main levée de placement.



## FAITS MARQUANTS

L'année 2023 marque le développement du parrainage pour les enfants dont le parcours en institution s'annonce jusqu'à leur majorité. Initié en 2022, notre partenariat avec l'UDAF, agréé pour le parrainage, est mature. Ce sont actuellement 6 enfants de l'internat qui sont parrainés avec des premiers résultats prometteurs. Ces familles de parrainage offrent en effet à leurs filleuls l'ancrage affectif dont ils ont besoin pour grandir. D'une journée à un week-end puis des vacances, les enfants qui reviennent de ces séjours sont apaisés, les crises liées aux troubles de l'attachement se font moins fréquentes, s'estompent voire disparaissent.

Le parrainage est devenu un axe de communication majeur vers nos réseaux de donateurs et de mécènes. A cet égard, l'année 2023 marque un record de dons et de soutiens extérieurs puisque

le montant total du financement ainsi réalisé atteint les 28 000 €. Ce soutien financier vient à point pour financer les projets transverses conduits par les éducateurs : camp randonnée en Espagne prévu pour l'été 2024, projet Montessori financé par le Rotary Mulhouse-Vosges, projet salle de loisirs financé par le Kiwanis Doyen de Mulhouse ou encore le projet de casque de Réalité Virtuelle à visées thérapeutiques financé par la Mairie de Mulhouse. Le spectacle organisé en septembre au profit du Home au théâtre de la Sinne a été un succès artistique avec une prestation de haut niveau mais également un succès financier.

Le mécénat peut également prendre d'autres formes et c'est ainsi que les enfants de l'internat ont pu bénéficier en 2023 des modules de remobilisation scolaire dans le cadre du

programme Énergie Jeunes du Lions Club. Dans le même temps, ce sont les équipes qui ont bénéficié à titre gracieux de la formation « Passeport Pour la Vie » du Lions Club International, une formation axée sur la communication bienveillante.

L'année 2023 a été jalonnée de temps forts :

- le 03/04, réunion à la MECS Home Saint-Jean des directeurs de la zone sud de la CeA en présence de M. Ludovic Maréchal, Directeur de l'ASE ;
- du 06 au 8/05, séjour des Moussaillons à La Bresse ;
- le 03/06 journée, baptême de l'air à Habsheim avec le Kiwanis ;
- le 29/06, Soirée de cohésion du Pôle Enfance au Domaine Saint-Loup de Michelbach ;
- du 06 au 12/07, camp transverse du projet rando organisé par les Navigateurs : Sport et nature dans les Gorges du Verdon ;
- du 15 au 20/07, camp des P'tits Mousse dans le Jura ;
- le 17/09, course de l'Association Les Mulhousiennes « Challenge kids » ;
- le 23/09, sortie voile au Club Nautique du Rhin de Colmar (CNRC) ;

- le 28/09, spectacle de la Malherian Camerata au profit du Home Saint-Jean au théâtre de La Sinne à Mulhouse ;
- le 20/12/2023, spectacle de Noël « Entresort » de Thomas Gerwig ;
- du 30/12/2023 au 2/01/2024, camp du nouvel an à Luvigny.



## PROJETS ET PERSPECTIVES

- Consolidation et animation de l'équipe de bénévole du Home Saint-Jean ;
- Consolidation du partenariat signé avec l'Éducation Nationale ;
- Formation des professionnels et des cadres du PE dans le cadre du déploiement du projet associatif de Résonance ;
- Mise en œuvre et évaluations du projet « thérapies courtes » en suivi psychothérapeutique externe,
- Mise en œuvre du projet médiation animale : cani-cross et cani-rando ;
- Mise en œuvre du projet intergroupe Randonnée avec séjours ;
- Généralisation du projet « Sophr' Home » à tous les enfants du Home Saint-Jean, et ré-internalisation du projet ;
- Poursuite du projet familles de parrainage ;
- Développement du projet musique (salle de musique, mini-orchestre et premiers concerts) ;
- Projet de spectacle avec la comédie musicale « Rififi », avant-première de Jean-Luc Falbriard ;
- Mise en place et inauguration de l'atelier Montessori ;
- Développement de l'atelier jardin du Home ;
- Développement de l'atelier jeux de société ;
- Développement du projet « Intergénérationnel » pour les Petits.



**Résonance**  
leur avenir, notre futur

---

10 chemin des Confins, 68124 Logelbach  
Tél : 03 89 27 04 01  
Email [info@resonance.alsace](mailto:info@resonance.alsace)  
[www.resonance.alsace](http://www.resonance.alsace)