

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



Résonance
leur avenir, notre futur

LE PÔLE ENFANCE

Rodolphe Du Gardin, Directeur

ÉDITORIAL

Dynamisme est le maître mot de l'année 2022 pour le Pôle Enfance. En interne, la MECS Home Saint-Jean a déployé un service novateur, le Placement à Domicile Relai. Dans le même temps et dans une démarche collective, riche en échanges, chacun a contribué à l'élaboration du projet d'établissement 2023-2027. Au niveau de Résonance, les équipes ont été impliquées dans la construction d'un nouveau Projet Associatif qui nous engage tous pour les cinq années à venir. Les groupes de réflexions mis en place sont

ainsi venus consolider l'esprit de famille des équipes du pôle Enfance, tout en leur permettant de faire corps avec leurs collègues de Résonance avec l'objectif de faire évoluer nos pratiques pour coller aux besoins de nos bénéficiaires. Le cap est donc fixé pour les équipes de la MECS : travail en horizontalité avec les familles et, le cas échéant, orientation des enfants sur des parcours longs avec le souci de satisfaire leur méta-besoin de sécurité affective.

ACTIVITÉ

En 2022, la MECS a réalisé 26 934 journées soit 3326 journées de plus qu'en 2021 (23 606 journées facturées en 2021, 22 571 journées facturées en 2020). Sur ces 3 326 journées supplémentaires, 2 352 sont à imputer au PAD Relai, nouveau service créé au mois d'avril. A périmètre constant, internat et SEADR, le nombre de journées réalisées s'élève à 24 582, soit 976 journées de plus qu'en 2021. Ces chiffres montrent à quel point nos services tournent à plein pour coller aux besoins de l'Aide Sociale à

l'Enfance sur notre territoire. Le pôle Enfance est au maximum de ses capacités d'accueil 365 jours par an.

Le travail entamé conjointement avec nos partenaires de l'Offre Accueil Établissement en 2021 a permis d'anticiper les départs et les arrivées pour optimiser l'affectation des places disponibles dans un délai des plus réduits : chaque place libérée a été aussitôt réattribuée. Au global en 2022, 125 enfants ont été accompagnés par la MECS.



L'internat

L'internat a accueilli 70 enfants soit 9 de plus qu'en 2021. On compte sur la période 39 filles pour 31 garçons avec un âge moyen de 9 ans. On notera que la place d'urgence est occupée par le même enfant depuis son admission dans le cadre d'une OPP en juillet 2021. Le turn-over sur l'internat est plus marqué qu'en 2021 avec 7 sorties/réorientations dont 1 main levée de placement avec un tiers digne de confiance, 2 PAD et 5 réorientations en internat. 10 transferts internes ont été réalisés en 2022 vers le PAD et 17 admissions ont été réalisées (plus 1 admission d'une journée) dont 3 primo-placements et 3 enfants en rapprochement de fratrie. Le travail sur la parentalité est devenu en 2022 la marque de fabrique de l'internat de la MECS avec la concomitance du déploiement du PADR : les visites à domiciles se sont intensifiées, de même que les ateliers parents/enfants organisés par les équipes. Des temps forts, réunions de rentrée ou de fin d'année avec les parents sont venus consolider des liens de confiance indispensables à la co-construction d'un projet éducatif. Enfin, aux projets de groupe, sont venus s'ajouter des projets transverses à l'internat : randonnées, musique, équicie, sophrologie, potager, jeux de société..., qui ciblent les enfants au regard de leurs projets personnalisés. L'accompagnement ainsi mis en œuvre est au plus fin des besoins des enfants et fait l'objet d'une évaluation écrite de chaque chef de projet pour chaque enfant en fin d'année. Les enfants en difficulté ou en situation de handicap sont suivis par la coordinatrice en charge de la continuité scolaire. Elle soutient, accompagne et travaille l'orientation des enfants avec une notification MDPH dans le cadre d'un travail en partenariat avec les écoles et le réseau qui a trouvé sa maturité en 2022.

Enfin, dans un processus de co-construction permanente, les équipes du Pôle enfance ont mis au point un questionnaire d'évaluation à destination des parents. Ce dispositif pourrait aboutir à la fin de l'année 2023 à la mise en place d'un Conseil des parents au profit de l'internat.

Près de 70% d'entre eux sont domiciliés dans l'agglomération mulhousienne mais les autres familles se situent dans un triangle Belfort-Saint-Louis-Colmar avec une pointe jusqu'à Sarreguemines pour un des parents. Les derniers peuvent profiter des 2 appartements de soutien à la parentalité de la MECS pour honorer leur droit. En 2022, la MECS a assuré 100% des visites médiatisées demandées par les Juges des Enfants.



Le PADR

Le Placement A Domicile Relai, service novateur, est devenu pleinement opérationnel en avril 2022. Ce sont 10 places réservées en priorité à l'internat de la MECS avec l'objectif de faire sortir le plus vite possible du dispositif de la protection de l'enfance les potentiels retours en famille. Le PAD est travaillé le plus en amont possible par les 2 éducatrices du service, en lien avec leur collègue de l'internat. Lorsqu'il est acté par le juge, le PAD est mis en place par la même équipe. Sur 8 mois, le service a pris en charge 16 enfants soit 10 familles (15 enfants de l'internat et 1 enfant en rapprochement fratrie). 6 d'entre eux sont sortis du dispositif : 4 enfants à la suite d'une main levée de placement, dont une

famille de 3 enfants, 1 enfant est passé en accueil de jour à la MECS Gustave Stricker et 1 adolescente de 16 ans (pour laquelle nous avons demandé 2 années de suite une dérogation à notre agrément) a été prise en charge par les équipes du Lieu à Mulhouse. Ces sorties ont eu lieu à moins de 5 mois de PAD, parfois à l'issue d'un étayage et d'un soutien conséquent avec des VAD rapprochées voire quotidiennes. Dans trois situations, les évaluations réalisées par l'équipe ont mis à jour des pathologies psychiatriques des parents. Ils ont ainsi pu demander à rentrer dans un processus de soin qui a permis de maintenir à domicile leur enfant.

Le SEADR

Le SEADR a accompagné 39 enfants en 2022 soit 25 familles. C'est donc 11 enfants et 8 familles de plus qu'en 2021, conséquence d'une main levée de placement pour 15 enfants, soit 8 familles dans l'année et d'un transfert de 3 enfants vers le PADR lors de sa montée en charge. Ces données sont significatives de la maturité professionnelle de l'équipe du SEADR alors qu'elle a travaillé durant près de trois mois avec un éducateur de moins. Le rayon d'action du service s'est réduit autour d'un périmètre Rimbach – Villers sur Thur - Colmar – Algosheim

- Mulhouse et l'équipe a repensé son fonctionnement pour coller au plus près des besoins des familles. Le suivi des familles jusqu'alors réparti sur des binômes de deux éducateurs, est désormais croisé entre tous les éducateurs. Les binômes sont donc constitués en fonction des familles et des éducateurs afin de travailler au mieux la communication et le lien de confiance. Ces nouvelles dispositions permettent par ailleurs de croiser les regards de toute l'équipe avec davantage de richesse lors des évaluations.

FAITS MARQUANTS

Les équipes du Pôle Enfance ont été pleinement intégrées dans la réflexion qui a conduit à l'élaboration du nouveau projet d'établissement 2023-2027 entre janvier et juin 2022. Ce projet oriente clairement la MECS vers le soutien à la parentalité avec au cœur du dispositif de l'accueil en internat, le PADR. Chaque professionnel du pôle s'est ainsi approprié ce projet de MECS ouverte sur les familles et sur l'extérieur ce qui a vu émerger un nombre conséquent de projets transverses aux groupes de vie, déployés durant l'année ou en gestation pour 2023. Les équipes ont participé à l'élaboration du projet associatif de Résonance et au temps fort de l'année avec le rassemblement du 15 juin.

Sur le plan opérationnel, l'intégration et le déploiement du PADR a eu des conséquences significatives sur le travail des professionnels en internat : davantage de mouvement et donc de travail pour les groupes mais aussi davantage de sens pour les équipes éducatives qui travaillent concrètement avec les familles en effectuant, au côté de leurs collègues du PADR, des VAD. Les dynamiques de groupe s'en sont trouvées renforcées et ont permis la prise en charge sereine et apaisée de cas complexes avec la mise en œuvre d'un accompagnement le plus fin possible.

A cet effet, le recours aux thérapies brèves, combo d'hypnothérapies et de techniques de type EMDR a parfois été déterminant pour les parents comme pour les enfants. Dans le cadre du PADR, cette démarche thérapeutique a permis d'atténuer des rapports conflictuels explosifs et de maintenir à domicile un enfant pour une famille aujourd'hui sortie du dispositif. Près d'une dizaine d'enfants et autant de parents ont bénéficié de cette prestation en 2022 avec des succès étonnants. Pour les uns comme pour les autres, il s'agit de prévenir, d'atténuer jusqu'à faire disparaître des crises, phobies, angoisses liées à des traumas. L'impact sur les enfants se traduit par une fréquence de «

crise » en baisse avec diminution de leur intensité. Pour les parents, il s'agit plutôt de diminuer des angoisses, de retrouver le sommeil et d'éviter les réactions brutales en miroir de leurs enfants. Dans la majorité des cas, cela se traduit par un mieux-être qui, à minima, permet de renouer avec l'accompagnement éducatif. Dans le meilleur des cas, c'est le phénomène de reproduction sociale que l'on espère briser à l'issue d'une main levée de placement.

Riche en projets, l'année 2022 a été jalonnée de temps forts :

- 30/06 : soirée de cohésion du Pôle Enfance au Domaine Saint Loup Michelbach,
- 2 au 09/07 : camp transverse du projet rando organisé par les Navigateurs ; sport et nature à la découverte du massif des Écrins,
- 11 au 15/07 : camp des P'tits Mousses à Chatel,
- 24 au 28/10 : camp rando des Moussaillons ; séjour Tipi en Lorraine,
- 1 au 04/11 : camp des Petits Navires au Gîte de Lispach à La Bresse,
- 13/12/2022 : spectacle de Noël présenté par les Frangins Lindecker.

Le PE sera une des premières MECS à déployer un programme de remobilisation scolaire. Le programme, qui a fait ses preuves dans toute l'Europe, est conçu et mis en œuvre par le Lions Club International, en partenariat avec les ministères de l'éducation.

Des projets transverses devraient progressivement accueillir la participation des parents.

Aux projets existants qui continueront de se développer en 2023, s'ajoutent de nouveaux projets liés à la consolidation de notre réseau et l'ouverture de la MECS vers l'extérieur, ouverture portée notamment par la Coordinatrice de la continuité scolaire.

PROJETS ET PERSPECTIVES

- ◆ Consolidation et animation de l'équipe de bénévoles ;
- ◆ Développement de l'activité partenariale du Pôle Enfance : formalisation d'un partenariat avec l'Education Nationale ;
- ◆ Formation des professionnels et des cadres du PE dans le cadre du déploiement du projet associatif de Résonance ;
- ◆ Mise en œuvre et évaluations du projet « thérapies courtes » en suivi psychothérapeutique externe ;
- ◆ Mise en œuvre des projets et ateliers : médiation animale, intergroupe Randonnée avec séjours, musique, Montessori, jardin du Home, jeux de société, Equicie, concert de la Malhérian Camerata, « Sophr'Home » à tous les enfants de la MECS ;
- ◆ Réalisation de formations communes avec les familles ;
- ◆ Déploiement d'un programme de remobilisation scolaire tout au long de l'année 2023 ;
- ◆ Mise en place d'un programme de formation pour les équipes « Passeport Pour la Vie » (PPLV), visant à développer la communication bienveillante, dans le cercle professionnel comme en famille ;
- ◆ Mise en place d'un Conseil des parents destiné à améliorer l'accueil, l'accompagnement et la place donnée aux familles ;
- ◆ Réflexion de fond sur le parcours des enfants qui ne pourront jamais rentrer en familles ;
- ◆ Réalisation d'indicateurs portant sur la qualité d'accompagnement et l'efficacité des actions mises en place.



Résonance
leur avenir, notre futur

10 chemin des Confins, 68124 Logelbach, France
Tél : 03 89 27 04 01
Email : info@resonance.alsace
www.resonance.alsace