

## Le Pôle Enfance

17 Rue des Gymnastes

68100 Mulhouse



Directeur : Rodolphe du Gardin

### Le pôle Enfance se compose de l'établissement et service suivants :

La **MECS Home Saint-Jean** située 17 rue des Gymnastes à Mulhouse qui comprend un **internat** de 49 places et un **Service Educatif d'Action à Domicile Renforcé (SEADR)**.



L'**internat** accueille des enfants de 3 à 14 ans, filles et garçons dans 5 groupes de vie. Deux groupes de vie au 1<sup>er</sup> étage pour 19 enfants de 3 à 6 ans (dont 1 place d'urgence), deux groupes de vie au 2<sup>ème</sup> étage pour 20 enfants de 7 à 11 ans et un groupe de vie au 3<sup>ème</sup> étage pour les enfants de 12 à 14 ans.

Le **SEADR** est composé de 4 professionnelles qui prennent en charge 20 enfants placés à domicile.

L'établissement comprend par ailleurs **2 appartements de soutien à la parentalité** qui permettent d'accueillir ponctuellement des parents dans le cadre de leurs droits de visite.

### La population accueillie en 2019 :

La MECS a réalisé en 2019 21 332 journées soit 1 745 journées de plus qu'en 2018 (19 587 journées facturées en 2018). Le Home Saint-Jean a ainsi pris en charge 94 enfants, soit 15 enfants de plus qu'en 2018 : 67 enfants accueillis à l'internat et 30 enfants accompagnés par le SEADR. Cette augmentation s'explique notamment par la création d'un 5<sup>ème</sup> groupe de vie, soit 8 places supplémentaires en Internat depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2019 et la prise en charge de 10 placements à domicile supplémentaires pour le SEADR à compter du 1<sup>er</sup> août 2019.

Ces chiffres en hausse s'expliquent à la fois par la réorganisation de l'établissement en septembre ainsi que par une volonté de combler le plus rapidement possible chaque place libérée au regard du nombre de placements non exécutés dans le département. A cet égard le placement judiciaire reste largement majoritaire : seules 7 situations relèvent du placement administratif.

En pourcentage pour l'internat, le nombre de garçons est en très net baisse, 37% et on peut donc aujourd'hui parler d'une tendance avec 54 % relevé en 2018 et 63 % en 2017. La majorité des enfants accueillis en 2019 viennent de la couronne mulhousienne, ce qui facilite la mise en œuvre des actions en faveur des familles (soutien à la parentalité ; maintien du lien, rencontres, visites médiatisées).

L'année 2019 a été marquée par 23 admissions à l'internat, dont 8 enfants supplémentaires sur le groupe des Petits ainsi qu'à 6 OPP tombées pour la plupart en fin d'année. La MECS termine l'année en sureffectif comme tous les établissements du Haut-Rhin et cette tendance devrait se poursuivre en 2020.

## Fonctionnement : les faits marquants en 2019

2019 est à la fois, une année de transition managériale avec le renouvellement partiel de l'équipe de direction et celle de la refonte de l'offre de service.

A la suite de l'audit réalisé en 2018, et d'une réflexion globale menée avec l'association et le Conseil Départemental, l'organisation de la MECS Home Saint-Jean a été repensée pour accueillir 8 enfants supplémentaires sur la tranche 3-6 ans. La création d'un cinquième groupe de vie, sans extension des locaux, a été rendu possible en intégrant les places de séquentiels à l'internat. Ces nouvelles dispositions ont permis d'affecter toutes les ressources éducatives des professionnels du SEADR qui passent ainsi d'une capacité de 10 à 20 situations prises en charges en PAD.

L'année 2019 aura ainsi été marquée par :

- Le renouvellement de l'équipe de direction avec l'arrivée d'un nouveau directeur le 1<sup>er</sup> août, d'une psychologue à plein temps le 1<sup>er</sup> septembre et d'un nouveau chef de service le 1<sup>er</sup> décembre ;
- La création d'un deuxième groupe de « petits » de 3 à 6 ans et par conséquent la recomposition des équipes et le déménagement des groupes de vie fin août, début septembre ;
- Le travail réalisé par les équipes pour concevoir et écrire un projet de groupe par classe d'âge à partir du projet de service élaboré au deuxième trimestre 2019 ;
- La mise en œuvre d'un management participatif avec le lancement des « groupes de réflexion » cadres/professionnels à partir de septembre.
- Un camp transversal du 20 au 24 juillet pour les petits et les moyens dans le Jura.
- Un week-end « au Linge » les 11 et 12 mai dans les Vosges pour le groupe des Grands.
- Un camp randonnée itinérante dans les Vosges pour le groupe des Grands du 26 au 30 juin.

Avec nos partenaires :

- Le KIWANIS Club : le 17 décembre, repas festif avec le père Noël pour 20 enfants au restaurant du Zoo de MULHOUSE, un événement précédé d'un baptême de l'air le 2 juin.
- Le Lion's Club Mulhouse-Est a contribué au départ en colonie de 6 enfants en Bretagne.
- Mi-septembre les enfants ont participé au défi « Challenge kid's » des Mulhousiennes qui ont financé, à hauteur de 5000 €, un projet d'achat de vélos et d'équipements pour un des groupes de l'internat.
- Le salon de coiffure « Sheyla » et leur association a organisé une soirée festive le 4 décembre tout en offrant à chaque groupe de vie un cadeau collectif sous formes de jeux éducatifs.
- Le Rotary-Club Mulhouse Vosges est venu inaugurer le 11 septembre la nouvelle Pergola du Home Saint-Jean sous laquelle les enfants peuvent désormais déjeuner et goûter à l'abri du soleil et de la pluie.

### Perspectives 2020

- Groupe de réflexion : place de l'utilisateur et participation à la vie de l'établissement ;
- Organisation des ateliers de parents dans le prolongement d'un travail de réflexion sur la place des parents dans l'institution ;
- Réflexions sur la mise en place de coordinateurs, l'organisation de la logistique et de l'approvisionnement des produits d'hygiène, la mutualisation des réunions de situation ;
- Mise en place d'astreintes mutualisées avec le Pôle Adolescence et le Pôle Petite Enfance, sorties communes avec le Pôle Petite Enfance ;
- Mise en œuvre du projet Sophrologie/gestion des émotions au profit des enfants ;
- Initiation du projet médiation animale par le groupe des Grands.